

STUDIA PODYPLOMOWE
Zarządzanie ryzykiem w morskim przemyśle wydobywczym i energetyce wiatrowej
HARMONOGRAM ZJAZDÓW – I edycja 2022-2023 semestr 1

Nr zjazdu 1
Termin 12-13.03.2022

12.03.2022 (sobota)

08:30 Uroczyste rozpoczęcie studiów
Wykład plenarny wprowadzający I
Wykład plenarny wprowadzający II
Informacje organizacyjne

10:30 Przerwa kawowa

MODUŁ I – Ryzyko i rola ryzyka w planowaniu, przygotowaniu i realizacji projektów.

Blok B – Proces przygotowania projektów z uwzględnieniem ryzyka.

11:00 Definicje, oznaczenia, słownictwo specyficzne dla dziedziny offshore and offshore wind.
Offshore vs offshore wind. Specyfika projektów offshorowych.
Historia powstania kultury bezpieczeństwa w branży offshore.
Przerwa obiadowa
Od koncepcji do realizacji projektu.
Czynniki, które należy uwzględnić planując/przygotowując projekt (z uwzględnieniem specyfiki projektów offshorowych):
Czynniki dotyczące zarządzania sytuacjami awaryjnymi.
Czynniki dotyczące zarządzania ryzykiem prac (BHP).
Czynniki logistyczne i inne.

Zakończenie około godz. 18:00

13.03.2022 (niedziela)

Blok A – Podstawowe pojęcia i zagadnienia.

09:00 Natura ryzyka. Pojęcie „ryzyko”. Zjawisko niepewności i jego charakterystyka.
Podstawowe zagadnienia z zakresu zarządzania ryzykiem w procesach i projektach.
Przerwa kawowa
Rola uwzględnienia zarządzania ryzykiem przy przygotowaniu projektu i jego wpływ na realizację projektu.
Różne koncepcje definiowania ryzyka i podejścia do jego oceny – krótki zarys.

Zakończenie około godz. 15:00

Nr zjazdu 2

Termin 26-27.03.2022

26.03.2022 (sobota)

09:00 Kultura bezpieczeństwa przy realizacji zadań i projektów offshorowych.

Czynniki dotyczące zarządzania ryzykiem prac (BHP), które należy uwzględnić planując/przygotowując projekt.

Przerwa kawowa

MODUŁ II – Uwarunkowania prawno-gospodarcze.

Blok A – Uwarunkowania prawno-gospodarcze w planowaniu i realizacji projektów offshorowych.

12:00 Sytuacja gospodarcza branży offshore/offshore wind oraz zapotrzebowanie na rynku pracy.

Polityka energetyczna i środowiskowa Polski.

Zakończenie około godz. 15:00

27.03.2022 (niedziela)

09:00 Polityka energetyczna i środowiskowa UE.

Uregulowania legislacyjne związane z gospodarką energetyczną.

Zakończenie około godz. 13:00

Nr zjazdu 3

Termin 09-10.04.2022

09.04.2022 (sobota)

Blok B – Wsparcie realizacji projektów offshorowych.

09:00 Czynniki rozwoju oraz systemy wsparcia na różnych rynkach.

Kwestie badawczo-rozwojowe.

Kwestie badawczo-rozwojowe.

Współpraca z samorządami lokalnymi i komunikacja społeczna. Wpływ inwestycji w MFW na lokalne społeczności.

Przerwa obiadowa

MODUŁ III – Metodyka zarządzania ryzykiem w morskim przemyśle wydobywczym i energetyce wiatrowej.

Blok A – Wprowadzenie do zarządzania ryzykiem.

Ryzyko strategiczne i biznesowe (ryzyko finansowe, niewystarczające ekspertyzy, niewystarczające know-how w zakresie zarządzania, ryzyko technologiczne i innowacyjne, niewystarczająca akceptacja społeczna, złożoność procesów zatwierdzania, nieefektywna lub nieprzejrzysta administracja). Zarządzanie strategiczne i operacyjne. Zarządzanie finansami.

Zakończenie około godz. 15:00

10.04.2022 (niedziela)

Blok B – Identyfikacja ryzyka. Eliminacja ryzyka z uwzględnieniem specyfiki projektów offshorowych.

08:30 Ryzyko operacyjne - teoria i praktyka.

Zagrożenia techniczne i technologiczne.

Przerwa obiadowa

Zagrożenia zewnętrzne.

Ryzyko operacyjne w praktyce.

Zakończenie około godz. 18:00

Nr zjazdu 4

Termin 23-24.04.2022

23.04.2022 (sobota)

Blok A – Wprowadzenie do zarządzania ryzykiem.

08:30 Definicje, oznaczenia, słownictwo specyficzne w zarządzaniu ryzykiem.

Analiza interesariuszy.

Plan zarządzania ryzykiem projektu. Określanie ról w zarządzaniu ryzykiem.

Kategorie i progi ryzyk. Predefiniowanie matrycy prawdopodobieństw ryzyka i skutków.

Przerwa obiadowa

Zagrożenia związane z czynnikiem ludzkim (niewłaściwy dobór kadry, niedostateczna wiedza lub niewystarczające doświadczenie osób odpowiedzialnych za poszczególne działania na każdym szczeblu np. przy przygotowywaniu umów czy konserwacji urządzeń, skłonność do oportunistu, zaniedbania w działaniu, nieterminowość działań, relacje między stronami współpracującymi, problemy w komunikacji osób).

Zarządzanie ryzykiem BHP.

Zagrożenia związane z interakcją człowiek-maszyna (awarie i uszkodzenia mechaniczne spowodowane niewykwalifikowanym montażem, złą konserwacją, niewłaściwą obsługą).

Zakończenie około godz. 17:00

24.04.2022 (niedziela)

Blok B – Identyfikacja ryzyka. Eliminacja ryzyka z uwzględnieniem specyfiki projektów offshorowych.

09:00 Identyfikacja ryzyka – narzędzia i metody (analiza przyczyn i konsekwencji, diagramy przyczynowo – skutkowe, itp.).

Przerwa kawowa

Zagadnienia ogólne z zakresu zarządzania ryzykiem w aspekcie układu człowiek-technika-otoczenie (C-T-O).

Zagrożenia związane z morskim przemysłem wydobywczym i energetyką wiatrową mające wpływ na środowisko

Zakończenie około godz. 16:00

Nr zjazdu 5

Termin 07-08.05.2022

07.05.2022 (sobota)

Blok C – Analiza i ocena ryzyka.

Analiza i ocena ryzyka, szacowanie ryzyka (analiza jakościowa i ilościowa ryzyka).

08:30 Jakościowe porządkowanie/wartościowanie/kwantyfikacja ryzyk.

Metody i narzędzia wykorzystywane do oceny ryzyka, prawdopodobieństwa wystąpienia ryzyka i jego konsekwencji.

Przerwa obiadowa

Określenie prawdopodobieństwa wystąpienia ryzyka i zaistnienia stanu, w którym przewyższa poziom progowy. Wybór metod i narzędzi do wyznaczenia prawdopodobieństwa wystąpienia ryzyka.

Zakończenie około godz. 16:30

08.05.2022 (niedziela)

Określenie możliwych negatywnych scenariuszy i ich konsekwencji (różne oceny konsekwencji). Wyszczególnienie czynników ryzyka mających

09:00 wpływ na wystąpienie tych scenariuszy.

Przerwa kawowa

Określenie okresu w jakim może wystąpić ryzyko/potencjalne negatywne scenariusze.

Określenie rzeczywistego poziomu ryzyka – Ocena ryzyka.

Zakończenie około godz. 14:30

Nr zjazdu 6

Termin 21-22.05.2022

21.05.2022 (sobota)

Blok D – Planowanie reakcji na ryzyko. Prewencja z uwzględnieniem specyfiki projektów offshorowych.

08:30 Planowanie reakcji na ryzyko – typy reakcji, własność ryzyka, strategie reakcji na zagrożenia i szanse.

Monitorowanie i sterowanie ryzykiem.

Kontrola i ocena działań.

Sformułowanie wariantów możliwych rozwiązań, ustalenie priorytetów. Planowanie mechanizmów eliminujących ryzyko i możliwość wystąpienia poszczególnych negatywnych scenariuszy. Planowanie działań (w tym działań zarządczych) odpowiadającym poszczególnym zagrożeniom (w odniesieniu do ryzyka).

Przerwa obiadowa

Procedury i metody oceny ryzyka z zakresu BHP.

Standardy bezpieczeństwa i standardy szkoleniowe. Zarządzanie BHP a poziom bezpieczeństwa w projektach offshorowych.

Systemy zarządzania jakością.

Zakończenie około godz. 18:00

22.05.2022 (niedziela)

Blok E – Monitorowanie i sterowanie ryzykiem. Detekcja, mitygacja ryzyka i adaptacja z uwzględnieniem specyfiki projektów offshorowych.

08:30 Procedury i przepisy BHP minimalizujące ryzyko. Przepisy dotyczące instalacji morskich.

Międzynarodowa certyfikacja z zakresu BHP.

Przerwa kawowa

Raporty bezpieczeństwa „Study Case” i analiza powypadkowa „After Action Review”.

Śledztwa i raporty powypadkowe.

Planowanie mechanizmów zmniejszających ryzyko lub możliwość wystąpienia poszczególnych negatywnych scenariuszy.

Kontrola sytuacji awaryjnych. Alarmy i komunikacja.

Przygotowanie i organizacja dowodzenia i kontroli.

Planowanie reakcji w sytuacjach kryzysowych/awaryjnych i nagłych wypadkach – Emergency plan/Emergency response plan.

Zakończenie około godz. 17:00

Nr zjazdu 7

Termin 04-05.06.2022

04.06.2022 (sobota)

09:00 Uregulowania legislacyjne związane z gospodarką energetyczną.

Aspekty prawne due diligence.

Przerwa obiadowa

Postrzeganie ryzyka w zależności od perspektywy. Ryzyko w perspektywie inwestora, wykonawcy, ubezpieczyciela i banku.

Analiza ryzyka na potrzeby oceny projektów (due diligence).

Analiza ryzyka na potrzeby oceny projektów (due diligence).

Zakończenie około godz. 18:00

05.06.2022 (niedziela)

09:00 Dobór właściwych narzędzi i metod do zarządzania ryzykiem.

Analiza nakładów i kosztów oraz skutków poszczególnych wariantów

Ocena strategii neutralizowania i zapobiegania ryzyku – ocena efektywności i skuteczności poszczególnych wariantów działań obniżających ryzyko do akceptowalnego poziomu.

Zaproponowanie metod eliminujących i ograniczających ryzyko, działań prewencyjnych. Przeniesienie ryzyka.

Ryzyko transakcyjne i finansowe, ubezpieczenia inwestycji offshore. Ryzyko pozytywne i strategię jego wykorzystania.

Komunikacja w projekcie w odniesieniu do ryzyka.

Tworzenie planu zarządzania ryzykiem w projektach offshore.

Przerwa kawowa

Studium przypadku. Analiza wykonalności (due diligence) projektu MEW - aspekty techniczne, prawne i finansowe.

Zakończenie około godz. 16:00