

**STUDIA PODYPLOMOWE**  
**Zarządzanie ryzykiem w morskim przemyśle wydobywczym i energetyce wiatrowej**  
**HARMONOGRAM ZJAZDÓW – I edycja 2022-2023 semestr 2**

**Nr zjazdu** 1  
**Termin** 08-09.10.2022

08.10.2022 (sobota)

09:00 Standardy zarządzania projektami i ryzykiem w projektach (PRINCE2, PMBOK, IPMA, SCRUM) – ogólne podstawy.

10:45 Sprawy organizacyjne. Informacje dot. kursu „PRINCE2 Foundation”.

11:00 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

**Blok E – Monitorowanie i sterowanie ryzykiem. Detekcja, mitygacja ryzyka i adaptacja z uwzględnieniem specyfiki projektów offshorowych.**

11:30 Przypomnienie i strategię radzenia sobie z ryzykiem.

Struktura kosztów projektu i związane z tym ryzyka.

Analiza nakładów i kosztów oraz skutków poszczególnych wariantów.

Ocena strategii neutralizowania i zapobiegania ryzyku – ocena efektywności i skuteczności poszczególnych wariantów działań obniżających ryzyko do akceptowalnego poziomu.

Komunikacja w projekcie w odniesieniu do ryzyka.

Zakończenie około godz. 16:00

09.10.2022 (niedziela)

09:00 Adaptacja do warunków środowiskowych i zmian pogodowych/klimatycznych – zmienność przychodów ze względu na warunki pogodowe, ryzyko wynikające z niepewności co do przyszłej energii odnawialnej i użyteczności operacyjnej infrastruktury; ryzyko związane z zasobami, ryzyko wynikające z niedokładnej oceny zasobów lub wydajności; ryzyko projektowe fundamentów związane z stanem gleby; opóźnienia ze względu na złe warunki pogodowe w realizacji niektórych zadań, powodujące straty finansowe; zagrożenia naturalne; ryzyko uszkodzenia kabli podmorskich; zwiększone ryzyko zużycia ze względu na środowisko morskie; wysokie koszty eksploatacji infrastruktury na morzu.

11:30 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

12:00 Skuteczna realizacja poszczególnych etapów projektu zgodnie z harmonogramem uwzględniając problemy konstrukcyjne i transportowe – ryzyko wynikające z różnego rodzaju zakłóceń podczas transportu i budowy/konstrukcji, skomplikowany i specjalistyczny transport powodujący opóźnienia w dostawach, uszkodzenia elementów podczas transportu, opóźnienia konstrukcyjne związane z częściami turbin wiatrowych; zapotrzebowanie na statki o specjalnej konstrukcji i ich ograniczona dostępność; ryzyko zakłóceń/ograniczenia/dostępności sieci, problemy z przyłączeniem sieci, nadmierne wytwarzanie energii wiatrowej w połączeniu z niewystarczającą przepustowością sieci; przekraczanie harmonogramu terminowego i budżetowego.

15:00 Ryzyko inwestowania w polskim offszorze - case study.

Zakończenie około godz. 16:30

**Nr zjazdu 2**

**Termin 22-23.10.2022**

22.10.2022 (sobota)

**Wyzwania i zagrożenia specyficzne dla projektów offshore – monitorowanie i mitygacja ryzyk w projektach branż OO&G oraz OWE.**

09:00 Wprowadzenie do floty offshore/offshore wind.

10:45 Omówienie dokumentu „Safety Case”.

12:15 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

12:45 Podstawy systemów dynamicznego pozycjonowania.

**Grupa I (podział na trzy grupy, Grupa II i III kończą zajęcia ok 15:00)**

Planowanie podejścia jednostki do instalacji offshore z przedstawieniem/określeniem różnego rodzaju zagrożeń oraz sposobem ich kontrolowania

15:15 (ASOG,CAMO, TAM, checklisty itd).

Zakończenie dla grupy I około godz. 17:45

23.10.2022 (niedziela)

**Wyzwania i zagrożenia specyficzne dla projektów offshore – monitorowanie i mitygacja ryzyk w projektach branż OO&G oraz OWE.**

**Grupa I**

Procedury awaryjne podczas wypadków przy pracy jednostek dynamicznie pozycjonowanych offshore (podejście, transfer ładunku i ludzi/operacje

09:00 specjalistyczne, odejście).

Przykłady metod wykorzystywanych do identyfikacji, analizowania oraz eliminacji zagrożeń podczas pracy na instalacjach offshore (np. HAZIP, HAZOP,

11:30 Bowtie, EPA).

Zakończenie około godz. 14:00

**Grupa II**

Planowanie podejścia jednostki do instalacji offshore z przedstawieniem/określeniem różnego rodzaju zagrożeń oraz sposobem ich kontrolowania

09:00 (ASOG,CAMO, TAM, checklisty itd).

Procedury awaryjne podczas wypadków przy pracy jednostek dynamicznie pozycjonowanych offshore (podejście, transfer ładunku i ludzi/operacje

11:30 specjalistyczne, odejście).

Przykłady metod wykorzystywanych do identyfikacji, analizowania oraz eliminacji zagrożeń podczas pracy na instalacjach offshore (np. HAZIP, HAZOP,

14:00 Bowtie, EPA).

Zakończenie około godz. 16:30

**Grupa III**

Przykłady metod wykorzystywanych do identyfikacji, analizowania oraz eliminacji zagrożeń podczas pracy na instalacjach offshore (np. HAZIP, HAZOP,

09:00 Bowtie, EPA).

Planowanie podejścia jednostki do instalacji offshore z przedstawieniem/określeniem różnego rodzaju zagrożeń oraz sposobem ich kontrolowania

11:30 (ASOG,CAMO, TAM, checklisty itd).

Procedury awaryjne podczas wypadków przy pracy jednostek dynamicznie pozycjonowanych offshore (podejście, transfer ładunku i ludzi/operacje

14:00 specjalistyczne, odejście).

Zakończenie około godz. 16:30

**Nr zjazdu** 3

**Termin** 05-06.11.2022

05.11.2022 (sobota)

09:00 Skuteczne osiągnięcie celów i zadań uwzględniając szeroki zasięg geograficzny realizowanych zadań.  
Efektywne stosowanie zasobów uwzględniając różnorodność zadań i osób włączonych w realizację projektu.  
Przekształcanie różnorodności w synergii i prowadzenie harmonijnych działań, znajdowanie rozwiązań opartych na współpracy.

12:30 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

13:00 Odpowiedzialne i bezpieczne zarządzanie w cyfrowej rzeczywistości. Bezpieczeństwo w sieci.

**Grupa I (podział na dwie grupy, Grupa II kończy zajęcia ok 14:30)**

14:45 Odpowiedzialne i bezpieczne zarządzanie w cyfrowej rzeczywistości. Bezpieczeństwo w sieci.

Zakończenie dla grupy I około godz. 16:30

06.11.2022 (niedziela)

09:00 Budowanie i utrzymywanie zaufania zarówno między członkami zespołu, jak wobec grup społecznych i zawodowych narażonych na oddziaływanie realizacji projektów.

10:45 Zarysowanie case study.

**Grupa I**

11:30 Case study dotyczące wyzwań i zagrożeń specyficznych dla projektów offshore - część I.

13:00 Przerwa kawowa

13:15 Case study dotyczące wyzwań i zagrożeń specyficznych dla projektów offshore - część II.

14:45 Przerwa kawowa

**Grupa II**

11:30 Case study dotyczące wyzwań i zagrożeń specyficznych dla projektów offshore - część II.

13:00 Przerwa kawowa

13:15 Case study dotyczące wyzwań i zagrożeń specyficznych dla projektów offshore - część I.

14:45 Przerwa kawowa

**Grupa I+II**

15:00 Case study - wspólne podsumowanie i omówienie.

Zakończenie około godz. 15:30.

**Nr zjazdu 4**

**Termin 19-20.11.2022**

19.11.2022 (sobota)

09:00 Umiejętności miękkie w zarządzaniu projektami i ich znaczenie.

12:15 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

12:45 Ubezpieczenie inwestycji.

16:15 Zapobieganie rozlewom olejowym i emisji innych zanieczyszczeń atmosfery i wody.

Zakończenie około godz. 17:45

20.11.2022 (niedziela)

#### **MODUŁ IV – Komputerowe wspomaganie zarządzania ryzykiem w projektach.**

09:00 Procesy decyzyjne i ich wspomaganie komputerowe.

Technologie Big Data – zarządzanie zasobami, bazy danych, harmonogramowanie i zarządzanie danymi (*Big Data Analysis*), Big Data w zarządzaniu strategicznym, przetwarzanie danych w chmurze (*Cloud Computing*), wizualizacja danych (*Visual Analytics*).

13:30 Odpowiedzialność prawna.

Zakończenie około godz. 16:00

**Nr zjazdu 5**

**Termin 03-04.12.2022**

03.12.2022 (sobota)

#### **Blok F – Akcje ratunkowe i działania kompensacyjne. Weryfikacja i ocena działań z uwzględnieniem specyfiki projektów offshorowych.**

Kontrola i ocena działań z uwzględnieniem specyfiki projektów offshore (Certyfikacja projektów jako element zarządzania ryzykiem - znaczenie, zalety i wyzwania certyfikacji. Wymogi prawa budowlanego w obszarze projektów offshore. Kontrole klasyfikacyjne i techniczne. Nadzór i certyfikacja, MWS.

09:00 Weryfikacja skuteczności podjętych działań. Audyt efektywności podjętych działań.)

12:00 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

12:30 Kontrola i ocena działań z uwzględnieniem specyfiki projektów offshore - kontynuacja tematu.

Zarządzanie ryzykiem z uwzględnieniem specyfiki projektów offshore – Emergency. Planowanie akcji ratunkowych. Zapewnienie pomocy i

15:30 bezpieczeństwa.

Zakończenie około godz. 17:00

04.12.2022 (niedziela)

#### **MODUŁ V – Studia przypadków.**

09:00 Studium przypadku 1. "Pozyskanie nowej jednostki do instalacji kabli podwodnych Cable Laying Vessel."

11:30 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

12:00 dok. wykł. "Pozyskanie nowej jednostki do instalacji kabli podwodnych Cable Laying Vessel."

13:45 Studium przypadku 3.

Zakończenie około godz. 16:00

**Nr zjazdu 6**

**Termin 17-18.12.2022**

17.12.2022 (sobota)

**MODUŁ V – Studia przypadków.**

09:00 Studium przypadku 1. "Pozyskanie nowej jednostki do instalacji kabli podwodnych Cable Laying Vessel."

11:30 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

12:00 dok. wykt. "Pozyskanie nowej jednostki do instalacji kabli podwodnych Cable Laying Vessel."

13:45 Zarządzanie cyberbezpieczeństwem.

**Grupa II (podział na dwie grupy, Grupa I kończy zajęcia ok 15:15)**

15:30 Odpowiedzialne i bezpieczne zarządzanie w cyfrowej rzeczywistości. Bezpieczeństwo w sieci.

Zakończenie około godz. 17:00

18.12.2022 (niedziela)

09:00 Studium przypadku 2. Praca w przestrzeniach zamkniętych.

**Grupa I (Praktyczne zadania zaliczeniowe i zajęcia w dwóch grupach od godz. 10:00)**

10:00 Studium przypadku 1. "Pozyskanie nowej jednostki do instalacji kabli podwodnych Cable Laying Vessel."

12:30 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

13:00 Studium przypadku 2. Praca w przestrzeniach zamkniętych.

Zakończenie około godz. 15:30

**Grupa II**

10:00 Studium przypadku 2. Praca w przestrzeniach zamkniętych.

12:30 Przerwa kawowa/obiadowa 30 min.

13:00 Studium przypadku 1. "Pozyskanie nowej jednostki do instalacji kabli podwodnych Cable Laying Vessel."

Zakończenie około godz. 15:30

**Nr zjazdu 7**

**Termin 14-15.01.2023 (lub 21-22.01.2023)**

(sobota)

**MODUŁ V – Studia przypadków.**

09:00 Studium przypadku 4. Seaway7

(niedziela)

**MODUŁ V – Studia przypadków.**

09:00 Ryzyko biznesowo-strategiczne gotowości portów i jego wpływ na realizację inwestycji offshore z perspektywy dewelopera i głównych wykonawców.

10:45 Ryzyko w projektowaniu na łączeniu zakresów inwestycji i skutecznej realizacji projektu uwzględniając różnorodność zaangażowanych podmiotów.